



Filozofická  
fakulta  
Faculty  
of Arts

Jihočeská univerzita  
v Českých Budějovicích  
University of South Bohemia  
in České Budějovice

# Strategický záměr Filozofické fakulty Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích na období 2022–2030



## Úvod o součásti FF JU

Filozofická fakulta Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích (FF JU) vznikla v roce 2006. Jejím jádrem se stal Historický ústav JU, který existoval od roku 2003 jako samostatné vědecké a pedagogické pracoviště v rámci univerzity. K němu se v první fázi přičlenila část Katedry bohemistiky Pedagogické fakulty JU. Dnes jsou součástí fakulty Archeologický ústav, Historický ústav, Ústav anglistiky, Ústav archivnictví a pomocných věd historických, Ústav bohemistiky, Ústav česko-německých areálových studií a germanistiky, Ústav romanistiky a Ústav věd o umění a kultuře. FF JU nabízí vzdělání v historických a filologických oborech a v oborech estetika, dějiny umění a kulturní studia, a to v bakalářském, magisterském a doktorském stupni. Dále se FF JU zaměřuje na přípravu budoucích učitelů středních škol. Vysoká úroveň vzdělání je garantovaná kvalitním badatelským zázemím a rozsáhlou publikační činností vyučujících.

Na fakultě existují tři výzkumná centra excelentních vědeckých týmů. Za literární obory je to *Centrum pro výzkum novější české literatury a literární teorie*, za historii *Habsburkové v dějinách českých zemí raného novověku* a za lingvistiku *Teorie, metody a modely v současném jazykovědném výzkumu*.

## Poslání, vize a cíle FF JU

### Poslání fakulty

Filozofická fakulta plní roli centra vědeckých a vzdělávacích činností v historických a filologických oborech a v oborech estetika, dějiny umění a kulturní studia s tím, že v daných oborech:

- Uchovává a rozšiřuje dosažené poznání a rozvíjí činnost vědeckou, výzkumnou, vývojovou a inovační a další tvůrčí činnost
- Umožňuje získání odpovídající profesní kvalifikace a přípravu pro výzkumnou práci
- Poskytuje další formy vzdělávání a podílí se tak na celoživotním vzdělávání
- Hraje aktivní roli ve veřejné diskusi při utváření občanské společnosti a přípravě mladých lidí pro život
- Přispívá k celkovému rozvoji na národní a regionální úrovni a spolupracuje s různými stupni státní správy a samosprávy a podnikatelskou sférou
- Rozvíjí mezinárodní, a zvláště evropskou spolupráci, a podporuje společné projekty s obdobnými institucemi v zahraničí a výměnu akademických pracovníků a studentů

### Vize fakulty

- Chceme být moderní, otevřená instituce, dynamicky se rozvíjející v souladu s okolním světem
- Jako vnitřně konsolidovaná, stabilní a finančně zdravá fakulta, jednotná vnitřní kulturou, hodláme nadále podporovat a rozvíjet tvůrčí akademické prostředí, v němž akademičtí pracovníci budou posouvat hranice lidského poznání a předávat své vědomosti a poznatky studentům a vychovávat z nich vysoce kvalifikované odborníky



## Cíle fakulty

### 1) Věda a výzkum

Naším cílem je dosažení excelence ve vědě a výzkumu v oblasti historie, filologie, estetiky, dějin umění a kulturních studií, chceme motivovat vznik a publikování výsledků v prestižních časopisech, produkovat aplikované výsledky například ve formě smluvního výzkumu a stimulovat budoucí koordinátory evropských projektů.

### 2) Výuka

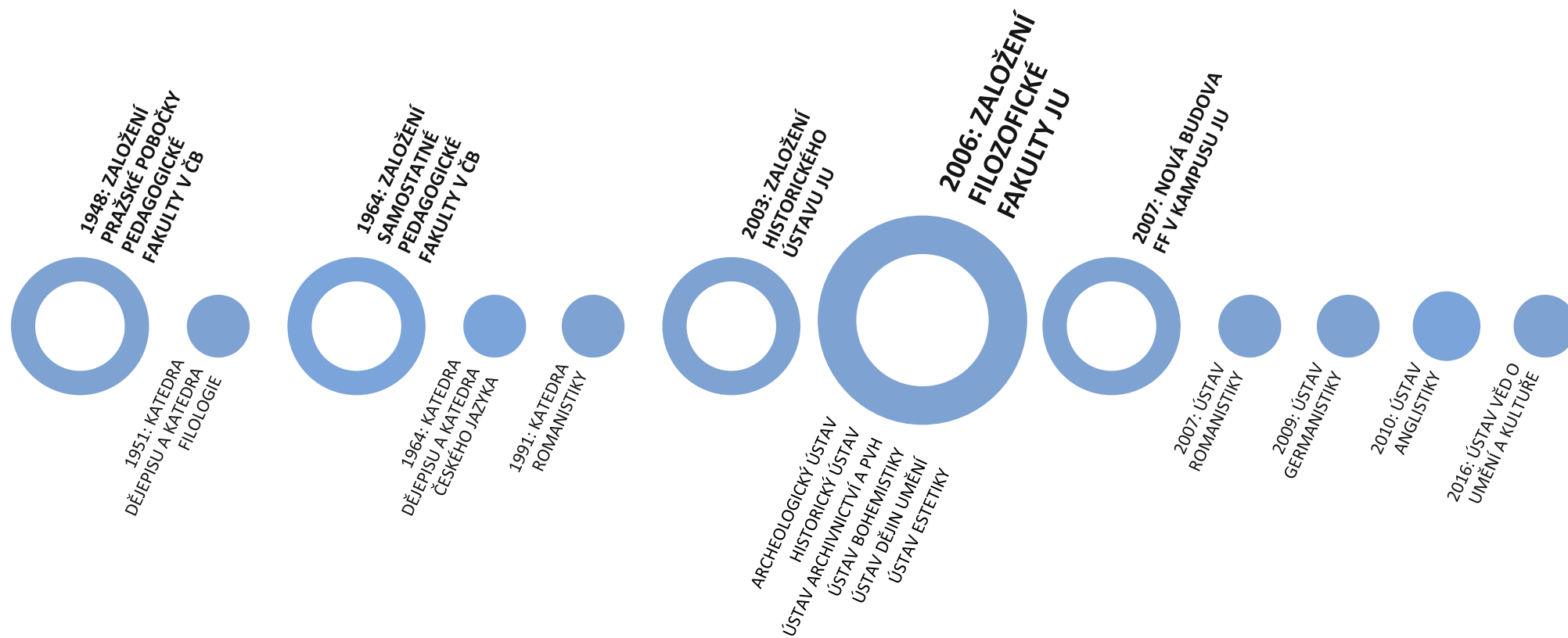
- Vzdělávání na bakalářské a magisterské úrovni – vychovat odborníky v oblasti historických věd, lingvistiky a literární vědy, estetiky, dějin umění či kultur(ál)ních studií a středoškolské pedagogie se zaměřením na cizojazyčné filologie či dějepis
- Vzdělávání na úrovni doktorských studijních programů – připravit budoucí generaci vědců v oboru historických věd, lingvistiky, literární vědy a kulturních studií, kteří budou schopni řešit problémy a výzvy pro rozvoj vědy a vzdělávání v ČR, Evropě a ve světě
- Celoživotní vzdělávání – prohlubovat a rozšiřovat znalosti širší odborné veřejnosti v české i světové historii, umění, filologii, archeologii atd.

### 3) Služby a komerce

Usilujeme o rozvoj celoživotního vzdělávání (CŽV) včetně Univerzity třetího věku. Plánujeme zaměření na tvorbu kurzů Dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků (DVPP). Cílem programů dalšího vzdělávání je seznamovat účastníky kurzů DVPP s aktuálními tématy z literární vědy, lingvistiky či metodiky humanitních oborů vyučovaných na FF JU a přispívat tak k rozvoji profesních kompetencí v rámci předmětů jejich stávající učitelské aprofese v souladu s koncepcí celoživotního vzdělávání MŠMT. Dále si klademe za cíl rozšířit nabídku propagačních a dárkových předmětů FF JU na oficiálním univerzitním e-shopu.



## Milníky rozvoje FF JU





## Úvodní slovo děkana FF JU

Strategický záměr Filozofické fakulty Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích má přímou vazbu na Strategický záměr JU na léta 2021-2030. Byl důkladně projednán kolegiem děkana a senátem FF JU. Pro fakultu je tento záměr klíčovým dokumentem, který definuje obecný rámec strategie rozvoje a směřování fakulty ve všech podstatných oblastech její činnosti.

Do období 2022-2030 vstupuje Filozofická fakulta JU jako stabilní a respektovaná instituce, která má jasně definované postavení nejen v rámci JU, ale i v rámci Jihočeského kraje a celé České republiky. Svou pozici opírá o vysoce kvalitní výzkum ve většině oblastí svého působení, o excelentní stav velké části svých studijních programů, o bohatě rozvinutou mezinárodní spolupráci a o velmi kvalitní výukovou infrastrukturu. Skladba a zaměření jejích oborů jsou jasně vyprofilované. Studijní programy a výzkumné oblasti, které se na fakultě pěstují (archeologie, filologie, historické vědy, učitelství humanitních předmětů pro střední školy, vědy o umění a kultuře), k ní organicky náležejí, přičemž fakulta má všechny infrastrukturní předpoklady tyto obory úspěšně pěstovat a rozvíjet. V oblasti vědy a výzkumu se fakulta dlouhodobě drží na špičce podobně zaměřených institucí v rámci České republiky. V přísném externím hodnocení provedeném v roce 2021 Metodikou 2017+ získaly dva hlavní FORD-y pěstované na FF JU, tedy *6.1 History and Archaeology* a *6.2 Languages and Literature*, nejvyšší známku A, což je vynikající úspěch, ale zároveň velký závazek do budoucna.

Strategický záměr, který reflektuje současný stav fakulty, je rozdělen do pěti hlavních oblastí: vzdělávání, výzkum, internacionalizace, otevřenost a řízení. Pro každou z těchto oblastí jsou stanoveny cíle, nástroje a očekávané výstupy. To umožňuje vedení fakulty plnění strategického záměru pravidelně vyhodnocovat, přičemž toto hodnocení se může opírat o konkrétní data a tvrzení.

Jsem přesvědčen o tom, že rozvojové priority, které Strategický záměr stanovuje, předjímají všechny zásadní trendy, které budou v příštích deseti letech podmiňovat kvalitu v oblasti vysokoškolského vzdělávání a vědeckého bádání.

prof. PhDr. Ondřej Pešek, Ph.D.

Děkan FF JU



## Představení účelu a struktury dokumentu

Strategický záměr FF JU kopíruje základní strukturu univerzitního Strategického záměru JU na období 2021-2030 a doplňuje ho o specifické potřeby, cíle fakulty. Vedení fakulty vnímá strategický záměr jako základní nástroj pro své řízení i rozvoj, tak i jako nástroj komunikační, směrem k potenciálním studentům a partnerům.

FF JU ve svém novém strategickém záměru definuje podobně jako JU pět strategických oblastí, tedy Vzdělávání, Výzkum, Internacionalizace, Otevřenost a Řízení.

Každá strategická oblast má pod sebou stanoveny:

- cíle, již chce fakulta dosáhnout,
- nástroj k dosažení cíle,
- očekávané výstupy, nebo aktivity, které budou realizovány,
- odpovědnost za plnění cílů,
- předpokládané zdroje financování.

# 1. VZDĚLÁVÁNÍ

FF JU je fakultou, která vzdělává studenty v celé řadě studijních programů humanitního zaměření na bakalářské, navazující magisterské i doktorské úrovni. Vyjma filologických, historických či kulturně zaměřených studijních programů vzdělává rovněž studenty učitelství pro střední školy. Domníváme se, že se fakulta za období své existence vypracovala v respektovanou a v některých ohledech i výjimečnou součást JU. FF JU si v oblasti vzdělávání stanovila za hlavní cíl poskytnout studentům atraktivní a perspektivní vzdělávací programy, které z nich učiní nejen excelentní odborníky ve vystudovaném oboru, ale rovněž tvůrčí, kriticky přemýšlející a inspirativní jedince, kteří budou přínosem pro společnost. Od doby svého vzniku prošlo vzdělávacím systémem fakulty již 2329 osob. Fakulta se rovněž v rámci aktivit CŽV podílí na vzdělávání formou univerzity třetího věku či vzdělávacích programů v rámci Dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků.

Do dalšího období let 2022-2030 nás čekají nové i pokračující výzvy, ať už jde o akreditaci nových, především doktorských studijních programů či reakreditaci těch stávajících, aktualizaci jejich náplně, aby refletovala nejnovější témata, teorie či metodologické přístupy, či implementaci flexibilních forem vzdělávání.

K naplnění naší strategie v oblasti vzdělávání v letech 2022-2030 jsme v návaznosti na Strategický záměr JU nastavili níže uvedené cíle a nástroje a definovali očekávané výstupy.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.1	Kvalita vzdělávání	Zvýšení atraktivity studií na FF JU	Identifikace a podpora funkčních prostředků marketingu a motivace potenciálních uchazečů.
			Zvýšení provázanosti aktivit PR, marketingu a vzdělávací činnosti v rámci jednotlivých oblastí vzdělávání a studijních programů.
			Zvýšení podílu studentů zapsaných ke studiu z celkového počtu přijatých uchazečů.
			Rozšíření nabídky studijních programů na FF JU v rámci double degree / multiple degree.
		Optimalizace řízení výuky	Identifikace potřeb na zajištění výuky předmětů / skupin předmětů.
			Optimalizace výuky s ohledem na duplicitní / multiplicitní témata souvisejících předmětů.
			Využívání studentského hodnocení výuky při strategii plánování rozvoje studijních programů.
			Sladění, srovnání a zjednodušení podmínek studia napříč JU (vč. případné úpravy relevantních vnitřních norem), využívání relevantních příkladů dobré praxe na ostatních fakultách JU.
		Posilování kvality vzdělávání a dodržování standardů ve vzdělávání	Nastavení standardů pro výuku konkrétních předmětů, resp. skupin předmětů.
			Rozvoj učitelských studijní programů, internacionalizace učitelského studia a učitelských praxí.
		Omezování studijní neúspěšností na fakultě	Analýza úspěšnosti studia na FF JU s ohledem na předchozí studia uchazečů, identifikace slabých a silných stránek jednotlivých typů SŠ.
			Snaha o nastavení spolupráce se „spádovými“ SŠ s ohledem na slabé stránky kvality jejich absolventů, snaha o navázání bližší spolupráce se SŠ, jejichž absolventi na FF JU dobře „prosperují“.
			Analýza důvodů studijní neúspěšnosti na FF JU.
			Koordinace podpory aktivně studujících, kteří vykazují obtíže při studiu; posílení významu institutu pedagogického poradce, resp. poradenské role garanta studijního programu.
			Technicko-metodická podpora při implementaci nových forem výuky.



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
		Systémová podpora vyučujících	Systémová podpora identifikace a sdílení příkladů dobré praxe napříč fakultami JU.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.2	Vazba na praxi	Prohloubení provázání studijních programů fakulty s praxí a rozšiřování sítě fakultních škol	Podpora zapojování kvalifikovaných odborníků z praxe do výuky. Podpora provázání řešení témat závěrečných prací s požadavky praxe. Rozšiřování sítě fakultních škol.
		Posilování relevance profilu absolventů studijních programů	Analýza požadavků na absolventy studijních programů na FF JU ze strany potenciálních zaměstnavatelů. Nastavení strategie rozvoje studijních programů ve vazbě na socioekonomické potřeby společnosti. Podpora vzniku nových profesních studijních programů.
		Podpora aktivního učení	Kontinuální rozvoj metod výuky a studia s důrazem na činnostně orientované vyučování. Podpora využití potenciálu praxe pro motivaci studentů ke studiu a lepšímu porozumění teorii.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.3	Moderní vzdělávací infrastruktura	Rozvoj služeb orientovaných na studenta	Rozvoj informačních zdrojů pro zájemce o studium a pro studenty, posilování kvality a relevance poradních služeb. Využívání relevantních příkladů dobré praxe z ostatních fakult JU, účast na propojování a koordinaci služeb pro studenty napříč JU.
		Budování, modernizace a inovace prostor/vybavení pro studijní programy	Budování, modernizace a inovace prostor / vybavení pro studijní programy. Spolupráce na analýze a sledování vytíženosti prostor pro výuku, využití analýzy pro optimalizaci přípravy rozvrhů výuky.
		Digitalizace studijních agend	Spolupráce na rozvoji digitalizace agend v rámci prezenční a kombinované formy studia.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.4	Efektivita	Zvýšení zájmu uchazečů o doktorské studijní programy v mezinárodním kontextu	Nastavení efektivního systému propagace DSP v mezinárodním kontextu. Zatraktivnění studií pro uchazeče ze všech částí světa.





<b>a kvalita doktorského studia</b>	Optimalizace kapacit pro DSP	Analýza výhledu vývoje počtu studentů DSP s ohledem na rozvoj lidských zdrojů a sestavení plánu využívání či rozvoje kancelářských kapacit pro studenty DSP.
		Rozvoj a obnova výzkumné infrastruktury využívané studenty DSP.
	Kvalita výstupů vědecké práce studentů DSP	Rozvoj motivačních prvků pro další zlepšení kvality výstupů vědecké práce studentů.
		Aktualizace požadavků na vědeckou práci studentů s cílem udržení vysokého standardu.
Požadavky na studenty DSP	Optimalizace zapojování studentů DSP do vzdělávacích aktivit fakulty (včetně ČŽV).	
	Optimalizace financování zahraničních stáží studentů.	

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.5	Flexibilní formy vzdělávání	Flexibilní organizace studia	Zvýšení flexibility organizace studia. Využívání relevantních příkladů dobré praxe při uskutečňování kombinované formy studia.
		Výukové/studijní materiály a opory	Zvýšení dostupnosti, relevance a kvality výukových a studijních materiálů podporujících flexibilní formy vzdělávání.
			Zvyšování úrovně online kurzů v MS Moodle a MS Teams.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.6	Rozvoj a profesionalizace ČŽV	Rozvoj systému ČŽV a programů ČŽV pro veřejnost	Rozvoj programů ČŽV vč. programů distančních (online univerzita). Posílení vazby programů ČŽV a PR aktivit. Další posilování vazby programů ČŽV a vědecko-výzkumných aktivit (zejména letní školy).
		Další vzdělávání pro studenty a zaměstnance JU	Vzdělávání akademických pracovníků (rozvoj pedagogických kompetencí, vč. jazykových a IT dovedností). Rozvoj profesního a zájmového vzdělávání pro studenty a zaměstnance.
		Posilování spolupráce součástí JU v rámci aktivit ČŽV	Spolupráce na posílení systematických marketingových aktivit v oblasti ČŽV (zjišťování poptávky, zvyšování relevance nabídky, vyhledávání příležitostí, získávání zpětné vazby). Zvýšení spolupráce FF JU a ostatních fakult na zajišťování ČŽV.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.7	Absolventi	Zvýšení interakce s absolventy	Rozvoj zapojení absolventů do činností FF JU. Rozvoj zapojení absolventů do propagace studia a uplatňování mladších absolventů. Rozvoj informačních, poradenských a podpůrných služeb pro absolventy.



## **Odpovědnost**

Odpovědnost za cíle 1.1 – 1.5 a 1.7 má proděkan pro studium a garanti studijních programů, odpovědnost za cíl 1.6 má koordinátor CŽV fakulty. Celkovou odpovědnost za tuto oblast má děkan FF JU.

## **Zdroje financování**

Mezi základní zdroje financování nástrojů (politik) vedoucích k dosažení stanovených cílů u prioritní oblasti Vzdělávání lze zařadit institucionální zdroje (příspěvek ze státního rozpočtu na vzdělávací a tvůrčí činnost, podpora výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků atd.), dotace.

Konkrétně předpokládáme, že se bude jednat zejména o následující zdroje financování pro naplnění definovaných cílů:

- Institucionální plán (2023)
- Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022–2025
- Národní plán obnovy 2022–2026
- Programové financování MŠMT
- Vlastní zdroje

## 2. VÝZKUM

FF JU si v rámci Jihočeské univerzity zachovává statut významné výzkumně orientované součásti v humanitních vědách, což dokládají její výstupy na poli základního výzkumu zaměřeného především na tradiční historické, filologické a uměnovědné obory uznávané doma i ve světě. Toto je mimo jiné umožněno úspěšným získáváním projektových prostředků od zejména národních poskytovatelů.

Cílem fakulty pro následující období bude nejen snaha udržet již dosažený vysoký standard, a tento i nadále rozvíjet. Klíčovým aspektem veškerých činností bude větší prospěšnost a otevřenost vědy a výzkumu. Podporován tedy bude započatý trend kvantitativního, a především kvalitativního růstu publikační výkonnosti se snahou dodávat společnosti excelentní a volně dostupné poznatky. To se neobejde bez dalšího rozvoje mezioborové mezinárodní spolupráce vycházející z vyšší aktivity a úspěšnosti při získávání prostředků i mimo národní schémata podpory. Neopomenutelný význam má i role nově vytvořené Mezinárodní rady FF JU, která bude rovněž zapojena do hodnocení vědy a výzkumu a bude se podílet na modelaci fakultních výsledků. Nezastupitelnou roli ve vědeckém rozvoji hraje i podpora studentů doktorského studia a mladých výzkumných pracovníků. Obecnou otevřenost vědy bude nutné lépe propojit se srozumitelnou propagací a popularizací získaných poznatků.

K naplnění naší strategie v oblasti výzkumu v letech 2022-2030 jsme v návaznosti na Strategický záměr JU nastavili níže uvedené cíle a nástroje a definovali očekávané výstupy.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
2.1	Excelence výzkumu	Posílení mezinárodního postavení výzkumu realizovaného na JU	Vytvoření systému motivačních nástrojů pro zaměstnance úspěšné v mezinárodním srovnávání (úspěšné téma, grant, zapojení se do etablovaných konsorcií apod.).
			Revize systému hodnocení akademických pracovníků (HAP) ve vazbě na činnost Rady pro vnitřní hodnocení.
			Rozvoj grantové podpory, zejm. pro zahraniční projekty (administrativa, právní zázemí apod.).
			Vytvoření systému vnitřního hodnocení výzkumu.
	Podpora excelentních týmů	Zacílení předem definované alokace prostředků ze systému tvorby rozpočtu DKRVO pro excelentní týmy, popř. využít i jiné vhodné zdroje.	
	Implementace HRS4R	Stanovení a naplnění cílů Akčního plánu HR Award na období do r. 2024.	

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
2.2	Společenská relevance výzkumu	Otevřená věda	Aktivní participace fakulty při vzniku projektové databáze, úložiště sdílených dat (open access, open database, open science, EOSC atd.) a sdíleného rozhraní pro interní soutěže (GA JU, FSP, PPSŘ atd.).
		Podpora projektů vázaných na region a socioekonomické potřeby společnosti	Systém procesní, finanční aj. podpory pro projekty reagující na potřeby regionu a společnosti (společenská relevance).

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
------------------	-----	--------------------	------------------



2.3	Podpora a rozvoj výzkumných infrastruktur	Systém přerozdělování DKRVO ve vazbě na vnitřní hodnocení výzkumu	Alokace prostředků ze systému tvorby rozpočtu a dělení DKRVO.
		Rozvoj, modernizace a obnova výzkumné infrastruktury	Podpora přístrojového vybavení progresivních VaV jednotek (laboratoří, týmů).

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
2.4	Systémová podpora mladých výzkumných pracovníků	Systémová podpora vzniku a udržení pracovních míst pro mladé výzkumné pracovníky	Systematizace a propojení podpůrných nástrojů (excelentní týmy, postdoktorské pozice, kariérní řád aj.).
		Fakultní postdoktorské pozice	Podpora vytváření postdoktorských pozic pro pracovníky z jiných národních a mezinárodních institucí.
		Cena pro mladé vědce	Vytvoření formátu Ceny pro excelentní mladé vědecké pracovníky.
		Systematizace podpory studentských projektů	Součinnost při tvorbě systému podpory studentských projektů z DKRVO namísto GA JU.
		Rozvoj doktorského studia	Podpora a úprava interního systému tak, aby drtivá většina výzkumných pracovišť byla zapojena i do vzdělávací činnosti. Součinnost při vzniku Školy doktorských studií.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
2.5	Transfer technologií (znalostí)	Systémová podpora spolupráce s praxí	Úprava vnitřní politiky FF JU (rozdělování prostředků, stanovování priorit výzkumu aj.) dle potřeb veřejné sféry.
		Rozvoj aplikačního potenciálu na JU	Součinnost při nastavení principů ochrany duševního vlastnictví, transferu znalostí a hledání možností využití transferu technologií (licence, smluvní výzkum) pro humanitní obory fakulty.

## Odpovědnost

Primární odpovědnost za zmiňovanou oblast má proděkan pro vědu a výzkum. Konkrétní cíle budou řešeny v koordinaci s proděkanem pro zahraniční vztahy a rozvoj. Celkovou odpovědnost za tuto oblast má děkan FF JU.

## Zdroje financování

Mezi základní zdroje financování nástrojů (politik) vedoucích k dosažení stanovených cílů u prioritní oblasti Výzkum lze zařadit institucionální zdroje (příspěvek ze státního rozpočtu na vzdělávací a tvůrčí činnost, podpora výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků atd.), dotace.

Konkrétně předpokládáme, že se bude jednat zejména o následující zdroje financování pro naplnění definovaných cílů:

- Institucionální plán (2023)
- Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022–2025
- Programové financování MŠMT



- Vlastní zdroje
- Operační programy ČR 2021–2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Institucionální (dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumných organizací) a účelové prostředky (GA ČR, TA ČR, MŠMT, MK, další Agentury)
- Zahraniční prostředky
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU research and innovation programme 2021–2027)
- Další doplňkové zdroje – prostředky samosprávných celků (města, kraje), dary, nadace apod.
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení/Národní plán obnovy pro roky 2020–2023
- Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
- Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)

### 3. INTERNACIONALIZACE

FF JU se za více než 16 let své existence významně zapojila do mezinárodního prostoru, a to jak v evropském, tak i globálním měřítku. FF JU dnes spolupracuje s více než 68 univerzitami po celém světě. Významnou součástí poslání FF JU je prohlubování mezinárodní spolupráce v oblasti vzdělávání, výzkumu i vnitřního prostředí fakulty tak, aby se fakulta stala významnou institucí s kvalitním zázemím pro české i zahraniční studenty, vědce a vyučující. Mezinárodní aktivity mají velký význam při zvyšování kvality a mezinárodního standardu ve vzdělávání a výzkumu. Významným nástrojem mezinárodní spolupráce, modernizace výuky a rozvoje FF JU je uskutečňování programu Erasmus+, realizace výzkumných zahraničních mobilit a akvizičních cest z finanční podpory ESIF a intenzivní meziuniverzitní spolupráce s univerzitami v Latinské Americe a Kanadě. Významným nástrojem pro rozvoj mezinárodních vztahů FF JU je také spolupráce s Ministerstvem zahraničních věcí ČR, a to především spoluprací se zastupitelskými úřady při EU. V rámci dalšího uskutečňování spolupráce vysokých škol v evropském regionu i podpory společné vzdělávací politiky v mimoevropském prostoru bude cílem FF JU nadále posilovat svou přítomnost v mezinárodní komunitě univerzit, výzkumných center a dalších špičkových vzdělávacích a badatelských pracovišt. Prioritní oblast Internacionalizace a její rozvoj na FF JU je plně komplementární s celouniverzitní strategií a se závaznou Strategií internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021 (rámcová strategie MŠMT). Stejně jako u ostatních oblastí strategického záměru, tak i internacionalizace na FF JU bude rozvíjena s ohledem na výzvy současné doby, tj. například digitalizace, sdílení infrastruktur a dat, udržitelnost a podpora aktivit s pozitivním dopadem na společnost.

K naplnění naší strategie v oblasti vzdělávání v letech 2022-2030 jsme v návaznosti na Strategický záměr JU nastavili níže uvedené cíle a nástroje a definovali očekávané výstupy.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.1	Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků	Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků JU	Systematický rozvoj jazykových kompetencí studentů v rámci studijních programů (zvyšovat podíl odborných předmětů vyučovaných v cizích jazycích, zajistit přístup k cizojazyčným studijním materiálům, umožnit zpracování závěrečných prací v cizích jazycích apod.).
		Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a pracovníků JU	Rozšiřování nabídky typů a forem mezinárodních mobilit.
			Podpora krátkodobých mobilit, mobilit pro studenty se specifickými potřebami.
		Rozvoj odborných kompetencí pracovníků v oblasti internacionalizace	Podpora mobilit do mimoevropských zemí. Rozvíjení odborných kompetencí pracovníků FF JU v oblasti internacionalizace.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.2	Internationalizace studijních programů JU	Navýšení počtu a kvality studijních programů (SP) nabízených v cizích jazycích	Navýšení nabídky a kvality studijních programů. Systematické sledování kvality cizojazyčných předmětů a studijních programů (zajištění srovnatelné úrovně s programy v českém jazyce).



		Navýšení počtu a kvality společných studijních programů v cizích jazycích	Zahájení aktivit vedoucích k vytvoření konsorcia humanitně zaměřených univerzit s cílem sestavit nový Joint degree studijní program.
		Začlenění zahraniční mobility studentů do SP (tzv. mobility windows)	Začlenění mobility jako součást studijního plánu.
		Internacionalizace studijních programů akreditovaných v českém jazyce	Navýšení počtu a kvality studijních předmětů vyučovaných v cizích jazycích.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.3	Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělání	Automatické uznávání výsledků studia v zahraničí	Implementace automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.4	Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí	Rozvoj mezinárodního marketingu	Rozvoj systematické spolupráce s vybranými portály a náborovými agenturami (např. v rámci iniciativy Study in the Czech Republic).
		Rozvoj služeb pro zahraniční studenty a pracovníky	Rozvoj jazykových kompetencí (čeština pro zahraniční studenty/pracovníky).
			Pokračování v zavádění dvojjazyčného prostředí FF JU.
			Rozvoj informačních, poradenských a podpůrných služeb pro zahraniční zájemce o studium.
Posilování spolupráce se zahraničními studenty a absolventy	Systematické zapojování zahraničních studentů a pracovníků do činností JU (studentský blog, průzkumy mezi zahraničními studenty, dobrovolníci při informačních akcích aj.).		

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.5	Strategické řízení internacionalizace	Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni	Tvorba institucionální strategie internacionalizace v souladu s posláním FF JU (cíle, procesy, zdroje, odpovědnosti, evaluace, hodnocení kvality).
			Rozvoj spolupráce se zahraničními agenturami a organizacemi ve vazbě na mezinárodní hodnocení.
			Širší využití zavedených nástrojů fakultních postdoků a hostujících profesorů (sabbatical).
			Zapojení do konsorcií a strategických evropských platforem.



## Odpovědnost

Odpovědnost za naplnění stanovených cílů s využitím definovaných nástrojů nese proděkan pro zahraniční vztahy a rozvoj. Celkovou odpovědnost za tuto oblast má děkan FF JU.

## Zdroje financování

Mezi základní zdroje financování nástrojů (politik) vedoucích k dosažení stanovených cílů u prioritní oblasti internacionalizace lze zařadit institucionální zdroje (příspěvek ze státního rozpočtu na vzdělávací a tvůrčí činnost, podpora výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků atd.), dotace, jiné příjmy nebo jiné příspěvky např. ze státního rozpočtu atd.

Konkrétně předpokládáme, že se bude jednat zejména o následující zdroje financování pro naplnění definovaných cílů:

- Erasmus+ KA131 – programové země
- Erasmus+ KA171 – Mezinárodní kreditová mobilita
- Erasmus Mundus
- Erasmus+ KA2 – Spolupráce na inovacích a výměna osvědčených postupů
- ESIF: Rozvoj JU – Mezinárodní mobility II
- ESIF: Inovace studia učitelství pro střední školy na Jihočeské univerzitě
- Interní výzva JU
- Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022–2025
- Programové financování MŠMT
- Vlastní zdroje



## 4. OTEVŘENOST

FF JU je v rámci Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích humanitně zaměřenou fakultou. Její společenské poslání ji zavazuje k udržení a rozvíjení aktivit spojených s otevřeností vůči celé veřejnosti. V rámci studia je to především otevřenost a moderní přístup ke studentům, uchazečům i absolventům. Šíření dobrého jména univerzity a fakulty je jednoznačně nejlepším a nejúčinnějším marketingovým nástrojem. V současné době je na fakultě velice dobře nastartovaný systém otevřenosti vůči studentům, zaměstnancům i odborné a laické veřejnosti. K oslovení každé této skupiny jsou využívány jiné nástroje a aktivity jsou cíleně směřovány za účelem jejich požadovaného dopadu. Pro tyto účely je ve struktuře FF JU vytvořeno Projektové a marketingové oddělení. To v rámci svých aktivit vyvíjí maximální úsilí k dosažení vytýčených cílů.

K naplnění naší strategie v oblasti vzdělávání v letech 2022-2030 jsme v návaznosti na Strategický záměr JU nastavili níže uvedené cíle a nástroje a definovali očekávané výstupy.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
4.1	Marketing	Šíření dobrého jména univerzity	Nadále pokračovat v přípravě popularizačních a vzdělávacích programů pro všechny věkové kategorie. Navázání nové a prohlubování stávající spolupráce se středními školami. Zapojení fakulty do místních akčních skupin, působení na místní samosprávu v rámci vzdělávacích aktivit, spolupráce s Jihočeským krajem apod. Trvalé zlepšování a aktualizace propagačních a tištěných materiálů FF JU. Koordinace těchto aktivit s pracovištěm marketingu na JU.
		Interní komunikace jako nástroj posilování pozitivního postoje k JU	Zavedení rozšířené nabídky odborných kurzů a vzdělávání pro zaměstnance, pokračování v nastaveném systému pořádání celofakultní schůze s přiblížením dosažených výsledků za uplynulé období. Udělování Ceny děkana za dosažené výsledky.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
4.2	Public Relations	Rozvoj komunikace s veřejností	Budování dobrého jména JU, potažmo FF JU pomocí cílených celospolečenských aktivit (Den otevřených dveří, navýšení popularizačních tiskových zpráv), účast FF JU na výstavách a jiných propagačních akcích zaměřených na vzdělávání (Vzdělání a řemeslo apod.). Budování nových sjednocených webových stránek fakulty. Podpora rozvoje komunikace FF JU přes sociální sítě. Příprava popularizačních článků do odborných časopisů.
		Otevřená věda	Další rozvíjení aktivit v oblasti popularizace výstupů FF JU na akcích typu Noc vědců, Dny otevřených dveří, vzdělávací projekty na školách, pořádání letních škol.
		Rozvoj komunikace s absolventy	Zapojení úspěšných absolventů FF JU jako pozitivních příkladů současných studentů – kladné vzory. Zapojení absolventů do společenských akcí fakulty (výročí ústavů apod).



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
4.3	Fundraising	Zlepšení koncepce fundraisingu	Strategie oslovení firem a společností v širším okolí fakulty, v jihočeském regionu, které mohou mít zájem na spolupráci s humanitně orientovanou fakultou.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
4.4	Společenská odpovědnost	Posílení aktivit vyplývajících ze společenské odpovědnosti JU	Nestranný pohled na aktuální dění ve společnosti. Podpora společenské relevance činností realizovaných na FF JU.

### Odpovědnost

Odpovědnost za naplnění stanovených cílů s využitím definovaných nástrojů nese proděkan pro zahraniční vztahy a rozvoj a děkan FF JU. V rámci některých jednotlivých nástrojů pak odpovědnost spadá taktéž na Projektové a marketingové oddělení FF JU a ředitele ústavů.

### Zdroje financování

Mezi základní zdroje financování nástrojů (politik) vedoucích k dosažení stanovených cílů u prioritní oblasti Otevřenost lze zařadit institucionální zdroje (zejména příspěvek ze státního rozpočtu na vzdělávací a tvůrčí činnost, podpora výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků atd.), dotace, projekty atd.

Konkrétně předpokládáme, že se bude jednat zejména o následující zdroje financování pro naplnění definovaných cílů:

- Operační programy ČR 2021–2027
- Národní plán obnovy 2022-2026
- Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022–2025
- Institucionální a účelové prostředky, systémová podpora
- Zahraniční prostředky
- Vlastní zdroje

## 5. ŘÍZENÍ

Od doby vzniku fakulty společně s růstem počtu studentů a zaměstnanců roste také její rozpočet a potřeba jak přístrojové vybavenosti, tak i rozvoje a modernizace infrastruktury. Obzvláště v oblasti vědy a vzdělávání je důležité pracovat s takovým vybavením, které odpovídá současným trendům, což platí jak pro lidské zdroje, tak infrastrukturu. Proto FF JU nejen podporuje zvyšování kvalifikace svých zaměstnanců a motivuje je k dosažení osobního rozvoje a úspěchu, ale podporuje i příliv zahraničních vědeckých pracovníků, kteří vnášejí jiný pohled a jiné postupy do vědecké a vzdělávací činnosti.

Stále větší důraz je kladen na IT vybavenost a související digitalizaci (vč. podpory nových metod výuky), aby všichni měli možnost pracovat také online z prostředí domova či mimo kanceláře. S tím souvisí nejen PC zabezpečení, ale také virtuální prostor, sdílené disky, vícejazyčné mutace formulářů, předpisů atd. Důležité je i efektivní hospodaření s finančními prostředky, a to nejen při jejich získávání (žádání do takových dotačních programů, které odpovídají strategii a filozofii FF JU na úrovni investiční i neinvestiční), tak i při jejich využití v souladu s pravidly dotačního programu. FF JU čeká v dalším období celá řada investičních akcí zaměřených na rozvoj, budování a modernizaci výzkumných, provozních a vzdělávacích prostor v souladu s plánem investičních aktivit, aktuálními potřebami fakulty, a to s cílem držet standard fakulty na úrovni špičkového vědeckého a vzdělávacího pracoviště.

K naplnění naší strategie v oblasti vzdělávání v letech 2022-2030 jsme v návaznosti na Strategický záměr JU nastavili níže uvedené cíle a nástroje a definovali očekávané výstupy.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
5.1	<b>Proměna prostředí a nastavení procesů ve vazbě na strategické řízení instituce</b>	Finanční stabilita	Udržování vyrovnaného rozpočtu, který umožňuje další rozvoj.
			Rozpočtová priorita kvalitní vědecké a badatelské práce a excelence ve výzkumu.
			Podpora a motivace k aktivnímu přístupu při získávání nových projektů, zapojování se do vyhlašovaných výzev – jak národních, tak mezinárodních.
			Diverzifikace zdrojů – z hlavní činnosti, a to vědecké i nevědecké.
		Automatizace/digitalizace činností a provozních agend	Tvorba fondů a jejich využití pro další rozvoj fakulty.
			Rozvoj elektronizace agend a procesů (evidence grantů a projektů, žádosti v IS STAG, spisová služba, elektronizace procesu akreditací, schvalování interních dokumentů, dovolená, nepřítomnost, digitalizace programu ERASMUS+ aj.).
			Nastavení postupů automatizace v souladu s běžnou praxí fakulty.
			Zavádění elektronických podpisů.
		Rozhodování založené na datech	Zajištění kvalitní datové databáze, ze které je možné vycházet.
			Důraz na práci s daty, porozumění jim. Jen tak lze dovést správný závěr.
			Práce s výstupy, jejich prezentace zodpovědným osobám, dohled nad jejich využitím.
		Systém kvality	Rozvoj nástrojů pro sledování a zajišťování kvality (HAP, HOP, studentské hodnocení výuky).
Rozvoj a podpora činnosti interních a externích hodnotících panelů – Rada pro vnitřní hodnocení, mezinárodní rady (panely) apod.			
Zohlednění doporučení z evaluací od hodnotících / dohlížejících orgánů.			



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
5.2	Lidské zdroje	Motivační systém	Vytváření atraktivního prostředí pro stávající i nové zaměstnance fakulty (stabilní mzdové podmínky, možnost profesního i osobního růstu, lidský přístup).
			Pravidelné transparentní a objektivní hodnocení zaměstnanců. Závěry hodnocení prezentovány zaměstnanci s očekáváním zpětné vazby.
			Modernizace pracovního prostředí (přístrojové vybavení, IT vybavení, přístup k odborným publikacím...).
		Personální politika	Kontinuální rozvoj HR (ocenění HR AWARD).
			Transparentní výběrová řízení.
			Aplikace Kariérního a motivačního řádu JU v podmínkách FF JU. Podpora zaměstnanců k jejich profesnímu růstu na všech úrovních pracovního zařazení (akademických, vědeckých, technických i administrativních).

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
5.3	Rozvoj a obnova infrastruktury	Technologický rozvoj a obnova IT, ICT apod.	Využívání univerzitní e-infrastruktury.
			Podpora výuky prostřednictvím ICT.
			Postupné zvyšování množství agend dostupné ve více jazycích.
		Realizace investiční strategie (investičního plánu)	Pro každý rok vypracovaný plán investic.
			Rozvoj a modernizace vzdělávacích a výzkumných prostor.
			Průběžná modernizace přístrojového vybavení a fakultního zázemí. Zvýšení efektivity provozu budovy ve spolupráci s rektorátními útvary (využívání společné budovy).

### Odpovědnost

Odpovědnost za naplnění stanovených cílů s využitím definovaných nástrojů nese proděkan pro akreditace a řízení kvality v čele s děkanem FF JU.

### Zdroje financování

Mezi základní zdroje financování nástrojů (politik) vedoucích k dosažení stanovených cílů u prioritní oblasti Řízení lze zařadit institucionální zdroje (příspěvek ze státního rozpočtu na vzdělávací a tvůrčí činnost, podpora výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků atd.), dotace, výnosy z doplňkové činnosti, jiné příjmy nebo jiné příspěvky např. ze státního rozpočtu, z rozpočtu obcí a krajů, příjmy z darů apod.

Konkrétně předpokládáme, že se bude jednat zejména o následující zdroje financování pro naplnění definovaných cílů:

- Národní plán obnovy 2022-2026
- Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022–2025
- Operační programy ČR 2021–2027



- Programy přeshraniční spolupráce
- Institucionální a účelové prostředky, systémová podpora
- Vlastní zdroje
- Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků /města, kraje/, dary, nadace apod.)